

# Strategiplan



## TUIL Tromsdalen Fotball 2024 – 2027

## Innhold

1. Visjon.....	3
2. Verdiene våre.....	3
<b>TRYGG</b> .....	3
<b>UTVIKLENDE</b> .....	3
<b>INKLUDERENDE</b> .....	3
<b>LANGSIKTIG</b> .....	4
3. Målene våre .....	4
4. Kjerneområder.....	4
<b>Klubb</b> .....	4
<b>Sport</b> .....	6
<b>Virksomhetsstyring</b> .....	7
5. Strategien på en side .....	8

## 1. Visjon

Idretts glede og klubbtilhørighet gjennom tilbud for alle og muligheter for den enkelte.

## 2. Verdiene våre

### TRYGG

I TUIL betyr Trygg

- Å møte ansvarlige og kvalifiserte personer på enhver TUIL-aktivitet
- Å skape samhold, tilhørighet og «se» hverandre
- Å gi hverandre ekstra støtte når vi trenger det
- Å vise redelighet og respekt overfor hverandre, også ved uenigheter
- Å tørre å prøve nye ting – tørre å gjøre feil for å lære og utvikle seg
- Å være en klubb som våre samarbeidspartnere er stolt av og synes det er positivt å bli assosiert med
- Å skape forutsigbare rammer for ansatte, tillitsvalgte og frivillige i deres arbeid for klubben

### UTVIKLENDE

I TUIL Betyr Utviklende

- Å utvikle «det hele mennesket» – i et samspill mellom det sosiale, fysiske og mentale
- Å utvikle klubben gjennom etterlevelse av rutiner og strukturer i Kvalitetsklubb
- Å legge til rette for at alle skal kunne bli så dyktige som de selv ønsker
- Å ha fokus på individet, laget, klubben og lokalsamfunnet slik at vi kan bidra til felles fremgang og utvikling
- Å tenke nytt i arbeidet med sport og mennesker
- Å legge til rette for kompetanseutvikling for trenere, ansatte og frivillige
- Å tilpasse våre anlegg til nye trender innen fotball

### INKLUDERENDE

I TUIL betyr Inkluderende

- Å være åpen og fordomsfri overfor mennesker med ulik etnisitet, seksuell legning og religion
- Å ha en uhøytidelig atmosfære med stor «takhøyde» for mennesker og meninger

- Å ta initiativ ved å invitere andre inn, og få besøkende til å føle seg velkommen til oss
- Å feire store og små seire sammen med alle som bidrar til fellesskapet
- Å bidra til det beste for lokalsamfunnet

## LANGSIKTIG

I TUIL betyr Langsiktig

- Å legge til rette for at flest mulig er med lengst mulig, - både på og utenfor banen
- Å huske at dagens unge spillere er morgendagens foreldre, fotballedere og samarbeidspartnere – vi har mange roller som skal fylles i TUIL
- Å ta vare på vår historie samtidig som vi ser fremover
- Å skape identitet til klubben slik at de som har, eller har hatt et engasjement i klubben, ønsker seg «tilbake»
- Å ta vare på våre ansatte, tillitsvalgte og frivillige, og den kompetansen og erfaringen de representerer
- Å ha en forutsigbar økonomi som tillater oss å planlegge for fremtiden
- Å ta vare på våre anlegg og eiendeler

## 3. Målene våre

### Hovedmål:

Tilby profesjonelle og trygge rammer for fotballaktivitet og spillerutvikling, bygd på sunne økonomiske prinsipper

### Overordnede mål:

- Økonomi: Positive resultatregnskaper på underliggende drift
- Spillerutvikling: Rekruttering i egne rekker til A-lag og spillersalg av egenutviklede spillere – deltakelse i prosjekt «Toppidrett»
- Profesjonelle og trygge rammer: Rekruttere og hindre frafall av medlemmer
- Utvikling: Klubben skal jobbe kunnskapsbasert, samt ta i bruk ny teknologi som er hensiktsmessig for å bidra til ønsket utvikling og måloppnåelse.

## 4. Kjerneområder

### Klubb

Klubbdrift er kjernen i TUIL Fotball. Klubbdrift er rammeverket for å sikre et tilbud til alle og muligheter for den enkelte. Det er et viktig prinsipp å redusere ulikheter. Dette medfører at klubben skal strekke seg etter likt tilbud til og inkludering av alle, uavhengig av alder, kjønn, funksjonsevne, rase, etnisitet, nasjonal opprinnelse, religion eller økonomisk eller annen status. Herunder

bidra til FNs bærekraftsmål nummer 10 om mindre ulikhet. TUIL Fotball skal arbeide for god oppslutning rundt klubben.

I januar 2016 ble TUIL sertifisert som Kvalitetsklubb av Troms Fotballkrets/NFF. Arbeidet har resultert i et planverk og ett sett retningslinjer som påvirker hvordan vi leverer i det daglige arbeidet. Dette er viktig i det langsiktige arbeidet med klubb utvikling og profesjonalitet i klubbdrift. Det er derfor et mål å opprettholde sertifiseringen på nivå I.

Det er viktig å jobbe med klubbtilhørighet både for medlemmer og lokalsamfunnet rundt klubben. Dette skapes ved at medlemmer i klubben og omgivelsene har et positivt inntrykk av TUIL som klubb, gjennom idretten, men også gjennom utvikling og klubbens betydning for lokalmiljøet i Tromsdalen. Det er derfor et mål at TUIL Fotball har ett godt omdømme blant egne medlemmer og i samfunnet rundt.

Et viktig område for å skape idretts glede og fotballaktivitet er arrangementer knyttet til fotball. Det er derfor et mål at TUIL fotball tilrettelegger og øker antall og omfang av fotballarrangementer både i regi klubb og for det enkelte lag.

#### **Målsetninger:**

- Oppfylle og etterleve NFFs kvalitetsklubb nivå 1
- Gjennomføre årlig trivselsundersøkelse for medlemmer med tiltak for å ivareta klubbens omdømme
- Tilrettelegge og øke antall fotballarrangementer både i regi klubb og for det enkelte lag.

#### **Ansvar**

Administrasjonen har som utgangspunkt ansvaret for å gjennomføre tiltak knyttet til kjerneområdet klubb.

## Sport

Kjerneområdet sport gjelder aktiviteten fotball. Andre tilbud knyttet til fotball (trenere, dommere, etc.), er omfattet av kjerneområdet klubb. I TUIL Fotball skal det gis tilbud til alle som ønsker å spille fotball for klubben så fremst det er i tråd med klubbens rekrutteringsplanverk. Det betyr at klubben skal legge til rette for differensierte tilbud som ivaretar spillernes interesser og ferdighetsnivå. Gjennom idrett kan TUIL fotball fremme livskvalitet. Dette er en forutsetning for menneskers mulighet til å nå sitt fulle potensial og for å bidra til utvikling i samfunnet. Gjennom kjerneområdet sport skal klubben bidra til FNs bærekraftsmål nummer 3 om god helse og livskvalitet.

### Målsetninger:

Overordnede målsetninger og inndeling som er gjeldende for sportsplanen i TUIL fotball:

Barn og unge (alder 6 – 12 år)	TUIL skal sikre et likt tilbud til alle spillere i tråd med Norges Fotballforbunds retningslinjer for barnefotball. Aktiviteten skal forgå innenfor trygge rammer innenfor NFFs anbefalinger og klubbens egen sportsplan.
Ungdom (alder 13 - 16 år)	TUIL skal legge til rette for differensiert aktivitet som ivaretar spillernes interesser og ferdighetsnivå. Det sportslige utviklingsarbeidet skal skje planmessig hvor kvalitet og kompetanse er bærende elementer.
Jenter (alder 16 - 19 år)	Spillere fra Tromsdalen skal ha et godt sportslig tilbud i egen klubb fra ungdomsalder og opp til seniorfotballen. Lag i denne aldersgruppen skal sikre god rekruttering til A-laget.
Gutter (alder 16 - 19 år)	Utvikle robuste spillere til seniorfotballen. 1 spiller hver sesong fra egen ungdomsavdeling inn i A-lag
Dame senior	Laget er et breddetilbud, men skal i et naturlig og passende tempo kunne utvikles til å nå et nasjonalt nivå. Etablere fagmiljø, kompetanse og kvalitet på treningsprosesser og individuell oppfølging av spillere.
Herre senior	Etableres blant de 30 beste i Norge. Gjennom prosjektet «Toppidrett» etablere et fagmiljø, kompetanse og kvalitet på treningsprosesser og individuell oppfølging av spillere

### Ansvar

Sportslig utvalg og yngres utvalg har som utgangspunkt ansvar for å gjennomføre tiltak knyttet til kjerneområdet sport.

## Virksomhetsstyring

TUIL Fotball er i dag største eier (60 %) og pådriver for utvikling i TUIL AS. TUIL er en betydelig bidragsyter for utvikling av lokalsamfunnet i Tromsdalen. For TUIL Fotball er det viktig at arbeidet med anlegg og områdeutvikling i TUIL AS fortsetter. Tilrettelegging for trening og kamp gjennom å tilfredsstille krav til anlegg vil bidra til sportslig utvikling. Styret i TUIL Fotball bidrar til å utvikle og iverksette en helhetlig og bærekraftig virksomhetsmodell. Dette er en modell med optimalisert utnyttelse av ressursene i de ulike selskapene i TUIL til det beste for fellesskapet. For eksempel gjennom bedre utnyttelse av eksisterende anlegg og personellressurser på tvers av selskapene og utvikling av området for å sikre robust økonomi og drift fremover.

TUIL Fotball skal være en sterk pådriver for å minke ressursbruken, miljødeleggelsen og klimautslippene. På sikt vil dette føre til økonomisk vekst, begrensning av klimaendringer og øke livskvaliteten, samt bidra til å utvikle Tromsdalen som et inkluderende, trygt, robust og bærekraftig lokalsamfunn. Herunder bidra til FNs bærekraftsmål nummer 11 om bærekraftige byer og lokalsamfunn og nummer 12 om ansvarlig forbruk og produksjon.

### Målsetninger

- Utvikle og iverksette en bærekraftig virksomhetsmodell for TUIL som helhet.
- Møte Norges Fotballforbunds anleggskrav for fotball i alle alderstrinn.

### Ansvar

Styret i TUIL AS sammen med styret i TUIL Fotball har som utgangspunkt ansvar for å gjennomføre tiltak knyttet til kjerneområdet virksomhetsstyring.

### Resultatoppfølging

Løpende og avviksorientert som et utgangspunkt for årlig revisjon av dokumentet.

## 5. Strategien på en side

### Visjon

Idretts glede og klubbtilhørighet gjennom tilbud til alle og muligheter for den enkelte

### Hovedmål

Tilby profesjonelle og trygge rammer for fotballaktivitet og talentutvikling, bygd på sunne økonomiske prinsipper

### Kjerneområder



### Verdier

